



**Univerzita Karlova**  
**Ovocný trh 5, Praha 1**

V Praze dne 12. dubna 2018

**Materiál pro zasedání kolegia rektora**

konaného dne 23. dubna 2018

**Název:** Vyhodnocení Institucionálního plánu Univerzity Karlovy za rok 2017

**Předkládá:** prof. RNDr. Jan Hála, DrSc., prorektor pro rozvoj UK v Praze

**Zpracoval:** Mgr. Jitka Bařková, vedoucí odboru projektové podpory RUK

**Návrh usnesení:**

Kolegium rektora souhlasí s Vyhodnocením Institucionálního plánu Univerzity Karlovy za rok 2017 a doporučuje panu rektorovi jeho předložení Akademickému senátu UK a Správní radě UK.

Na základě *Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018* (dále jen „Vyhlášení“) předložila Univerzita Karlova k 31. 10. 2015 svůj Institucionální plán pro roky 2016-2018 (dále jen „IP UK 2016-2018“), na jehož realizaci poskytlo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy v souladu s *Pravidly pro poskytování příspěvků a dotací veřejným vysokým školám* příspěvek ze státního rozpočtu ve výši 201 040 tis. Kč.

Vyhodnocení naplňování institucionálního plánu provádí vysoká škola v rámci přípravy výroční zprávy o činnosti v rámci hodnocení činnosti vysoké školy podle zákona o vysokých školách. **Ministerstvo vyzve správní rady veřejných vysokých škol (dopis náměstka Pavla Dolečka, č.j. MSMT-8789/2018-1 ze dne 6. dubna 2018), aby se výslovně vyjádřily k naplnění institucionálních plánů; vyjádření správní rady (kopie zápisu z jednání) bude zasláno ministerstvu společně s výroční zprávou o činnosti vysoké školy za rok 2017 do 30. června 2018.**

Kolegiu rektora předkládám k projednání a odsouhlasení Vyhodnocení IP UK 2017, které bude předloženo Akademickému senátu UK a následně Správní radě UK na jejich nejbližší zasedání.

Příloha:

- Dopis náměstka Pavla Dolečka, č.j. MSMT-8789/2018-1 ze dne 6. dubna 2018
- Vyhodnocení Institucionálního plánu Univerzity Karlovy za rok 2017



**PAVEL DOLEČEK**

pověřený náměstek pro řízení sekce vysokého školství, vědy a výzkumu  
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Praha, 6. dubna 2018  
Č. j.: MSMT-8789/2018-1

Vážený pane předsedo,

obracím se na Vás v záležitosti týkající se institucionálního programu pro veřejné vysoké školy.

Na základě *Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018* si Vás dovoluji požádat o vyjádření Správní rady k plnění institucionálního plánu Vaší vysoké školy za rok 2017.

Vyhodnocení institucionálního plánu za rok 2017 by mělo obsahovat zejména:

- posouzení souladu institucionálního plánu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vaší vysoké školy pro roky 2016 - 2020 a Plánem realizace strategického záměru pro rok 2017;
- přehled dosažených cílů/stanovených indikátorů za rok 2017, porovnání s výchozími a cílovými hodnotami příslušných ukazatelů výkonu;
- zhodnocení způsobu/aktivity vedoucí k jejich dosažení;
- informace o dodržení stanovené výše poskytnutých investičních a neinvestičních finančních prostředků, dodržení podmínek stanovených ve *Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018*, např. včasné žádosti o změny v institucionálním plánu se souhlasem správní rady vysoké školy.

Vyjádření správní rady, které může mít podobu zápisu z jednání nebo vlastního specifického dokumentu, zašle Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy vysoká škola společně s výroční zprávou o činnosti za rok 2017 do 30. června 2018.

Děkuji Vám za spolupráci.

S pozdravem



**UNIVERZITA  
KARLOVA**

**VYHODNOCENÍ INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU  
UNIVERZITY KARLOVY**

**2017**

**Praha, duben 2018**

## VYHODNOCENÍ INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU UNIVERZITY KARLOVY ZA ROK 2017

### I. Předložení Institucionálního plánu UK pro roky 2016 - 2018

Na základě *Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018* (dále jen „Vyhlášení“), uveřejněného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, předložila UK k 31. říjnu 2015 *Institucionální plán Univerzity Karlovy pro roky 2016–2018* (dále jen „IP UK 2016–2018“). Jeho prostřednictvím deklarovala univerzita svůj záměr dosáhnout konkrétních cílů, které si stanovila v návaznosti na *Dlouhodobý – strategický záměr UK 2016 - 2020* (dále jen „DSZ UK“) a *Harmonogram dlouhodobého – strategického záměru UK 2016 - 2020* (dále jen „Harmonogram“).

IP UK 2016–2018 je zároveň plně v souladu s *Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 - 2020*.

### II. Struktura IP UK a přehled jednotlivých rozvojových priorit

První část IP UK 2016–2018 (**část A**) tvoří šest hlavních priorit, které vycházejí z DSZ UK a jeho Harmonogramu a které Univerzita Karlova identifikovala jako klíčové pro jednotlivé oblasti svého rozvoje. U těchto rozvojových priorit bylo dále stanoveno 22 dílčích aktivit (cílů), kterými jsou jednotlivé rozvojové priority naplňovány, a nakonec 198 konkrétních výstupů a ukazatelů výkonu pro tyto aktivity. Kompletní znění IP UK 2016–2018 je uvedeno v příloze č. 3.

IP UK 2016–2018 je tvořen následujícími šesti hlavními prioritami. Tyto priority jsou v souladu s hlavními prioritami DSZ UK:

HP1: **Vzdělávací činnost**

HP2: **Doktorské studium**

HP3: **Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost**

HP4: **Třetí role**

HP5: **Společenství lidí**

HP6: **Zabezpečení činností**

Druhou část IP UK 2016–2018 (**část B**) tvoří tzv. **projekty vnitřní soutěže**, organizované jednotlivými fakultami UK. Součástí je také popis procesu výběru projektů na úrovni fakult, včetně metodiky hodnocení a popisu hodnotících kritérií. Aktivity podpořených projektů probíhají v rámci těchto tematických okruhů:

- **TO I:** Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů

- **TO II:** Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti

### III. Realizace IP UK 2016–2018 a naplnění konkrétních výstupů a ukazatelů

Poskytnutí příspěvku na realizaci IP v druhém roce řešení v rámci tříletého období IP UK 2016–2018 bylo Univerzitě Karlově oznámeno dopisem náměstka pro řízení sekce vysokého školství, vědy a výzkumu č. j. MSMT-5556/2018-1 ze dne 4. dubna 2017. Po tomto datu započala realizace jednotlivých dílčích aktivit a činností, směřujících k naplnění konkrétních kvantitativních a kvalitativních výstupů a ukazatelů.

Následující tabulka uvádí přehled plnění výstupů a ukazatelů v rámci jednotlivých rozvojových (hlavních) priorit v roce 2017:

Institucionální plán Univerzity Karlovy 2016-2018 Část A – <i>Aktivity směřující k naplnění priorit vycházejících z DZ UK a ADZ UK</i>	Naplnění stanovených cílů/indikátorů	
	Výchozí stav 1.1.2016	Plnění k 31.12 2017 *)
<b>Hlavní priority Institucionálního plánu</b>		
<i>Hlavní priorita 1 - Vzdělávací činnost</i>	0%	141%
<i>Hlavní priorita 2 - Doktorské studium</i>	0%	147%
<i>Hlavní priorita 3 - Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost</i>	0%	110%
<i>Hlavní priorita 4 - Třetí role</i>	0%	106%
<i>Hlavní priorita 5 - Společenství lidí</i>	0%	58%
<i>Hlavní priorita 6 - Zabezpečení činností</i>	0%	70%
<b>PLNĚNÍ CELKEM – část A</b>	<b>0%</b>	<b>105%</b>

\*) Vztaženo k celému dosavadnímu trvání IP (2016-2017)

V druhém roce řešení IP UK 2016–2018. resp. k datu 31. 12. 2017 bylo v rámci hlavních priorit splněno cca 105% plánovaných výstupů a ukazatelů (vztaženo k celému dosavadnímu plnění IP v letech 2016-2017). Z hlediska plánovaného plnění pro celé tříleté období IP UK 2016–2018 je možné považovat dílčí plnění IP UK v roce 2017, resp. k datu 31. 12. 2017, za úspěšně realizované. Je však třeba zdůraznit, že plnění jednotlivých aktivit je plánováno v rámci tříletého období, nikoli ovšem rovnoměrně (tedy nikoli ve stejném objemu pro každý rok tříletého období).

Konkrétní přehled kvantitativních a kvalitativních výstupů a ukazatelů výkonu IP UK k datu 31. 12. 2017 a jejich naplnění uvádí Příloha č. 1 (plnění je vztaženo k celému dosavadnímu trvání IP 2016-2017).

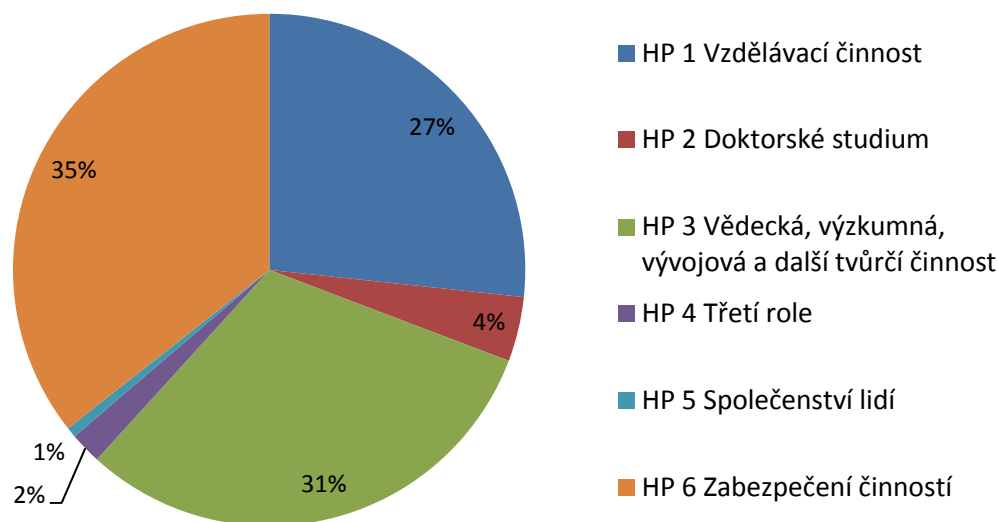
#### IV. Finanční prostředky na realizaci IP UK 2016–2018 v roce 2017

Na realizaci IP UK 2017 poskytlo MŠMT finanční prostředky vyjádřené *tzv. orientačním limitem*, představující maximální výši dotace pro jednotlivou vysokou školu. Orientační limit stanovený pro Univerzitu Karlovu pro rok 2017 činil **201 040 tis. Kč**, z toho **169 138 tis. Kč běžných finančních prostředků** (dále jen NIV) a **31 902 tis. Kč kapitálových finančních prostředků** (dále jen INV). Výše orientačního limitu tak činila 2,02% celkových výnosů UK v roce 2017.

Z celkové dotace bylo na realizaci rozvojových priorit pro rok 2017 (část A – *Aktivity směřující k naplnění priorit vycházejících z DSZ UK a Harmonogramu*) vyčleněno celkem **179 830 tis. Kč**. Prostředky byly alokovány na jednotlivé rozvojové priority v této struktuře:

Část A) Priority vycházející z DSZ UK	NIV (v tis. Kč)	INV (v tis. Kč)	Celkem (v tis. Kč)
Vzdělávací činnost	43 225	4 777	<b>48 002</b>
Doktorské studium	7 360	0	<b>7 360</b>
Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost	55 135	540	<b>55 675</b>
Třetí role	3 590	0	<b>3 590</b>
Společenství lidí	1160	0	<b>1 160</b>
Zabezpečení činností	41 258	22 785	<b>64 043</b>
<b>CELKEM část A</b>	<b>151 728</b>	<b>28 102</b>	<b>179 830</b>

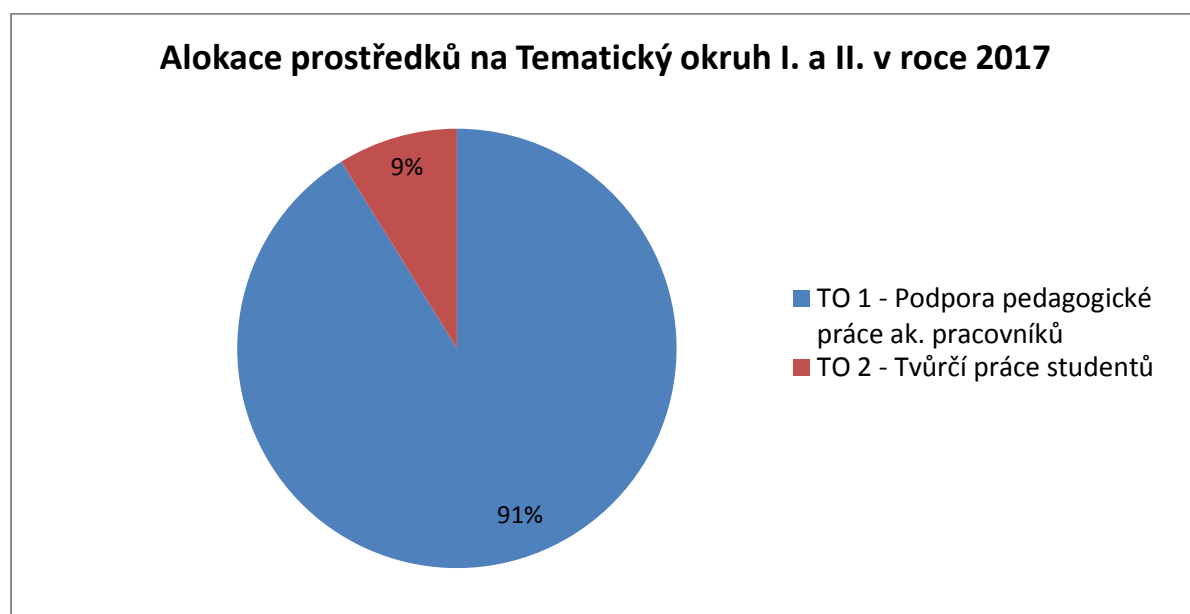
**Alokace prostředků na jednotlivé rozvojové (hlavní) priority v roce 2017, vyjádřené v procentech**



Největší podíl finančních prostředků (35,6 %) směřoval do hlavní priority 6 – Zabezpečení činností (HP 6), zaměřené na podporu moderního strategického řízení, efektivního hospodaření a kvalitní infrastruktury. Přibližně 31 % prostředků směřovalo na podporu vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti (HP 3). V rámci hlavní priority 1 (HP 1) směřovalo na podporu vzdělávací činnosti 27 % prostředků. Rozdělení finančních prostředků na realizaci dílčích výstupů dle jednotlivých fakult a celouniverzitních aktivit uvádí Příloha č. 2.

Na realizaci vnitřní soutěže (část B) vyhradila Univerzita Karlova 10,55 % z celkové finanční částky přidělené na řešení IP, čímž splnila podmínku uvedenou ve Vyhlášení. Prostředky v celkové výši **21 210 tis. Kč** byly na jednotlivé tematické okruhy (Tematický okruh I. a II.) rozděleny v této struktuře:

Část B) Vnitřní soutěž v rámci tematických okruhů	INV (v tis. Kč)	INV (v tis. Kč)	Celkem (v tis. Kč)
I. Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů	15 593	3 745	<b>19 338</b>
II. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti	1 817	55	<b>1 872</b>
<b>CELKEM část B</b>	<b>17 410</b>	<b>3 800</b>	<b>21 210</b>



Většina finančních prostředků (91 %) směřovala do tematického okruhu č. 1 zaměřeného na podporu pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů.



**Příloha č. 1 – Realizace dílčích výstupů a ukazatelů IP UK 2016-2018 v roce 2017 (část A – Priority vycházející z DZ UK a ADZ UK)**

• **Stav plnění a výstupů podle hlavních priorit a dílčích cílů v roce 2017**

Hlavní priorita	Dílčí cíl	Popis klíčové aktivity	Naplněnost výstupu k 31. 12. 2017; vyjádřeno v %, *)
1	1	Univerzita Karlova je pro kvalitní uchazeče vyhledávanou vysokou školou.	100%
1	2	Univerzita Karlova se profiluje jako otevřená, internacionalizovaná, výzkumná univerzita atraktivní v širokém spektru studijních programů a oborů.	104%
1	3	Univerzita Karlova se profiluje jako kosmopolitní univerzita, která je atraktivní pro zahraniční studenty a učitele	219%
1	4	Univerzita Karlova soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním.	265%
1	5	e-UK: Univerzita Karlova je místo, kde jsou pro vzdělávání ve výrazné míře využívány moderní metody a technologie.	75%
1	6	Na Univerzitě Karlově existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.	81%
2	1	Univerzita Karlova je vysoce kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů	147%
3	1	Univerzita Karlova náleží mezi špičkové evropské výzkumné univerzity.	92%
3	2	Univerzita Karlova má vytvořen systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.	120%
3	3	Univerzita Karlova přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.	117%
4	2	Univerzita Karlova je otevřená, moderní a vnitřně rozmanitá instituce, která je takto dlouhodobě vnímána veřejností.	106%
5	4	Společenství Univerzita Karlova tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.	58%
6	1	Na Univerzitě Karlově se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.	100%
6	4	Na Univerzitě Karlově existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí pro všechny fakulty a další součásti.	68%
6	6	Univerzita Karlova nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.	66%

\*) naplněnost výstupu vztažena k celému dosavadnímu trvání IP (2016-2017).

**Příloha č. 2 – Rozdělení finančních prostředků dle fakult a celouniverzitních aktivit**

Č.	Fakulta	CELKEM NIV a INV za IP 2017		
		NIV	INV	Celkem
1.	KTF	1 730	0	1 730
2.	ETF	1 690	0	1 690
3.	HTF	1 840	0	1 840
4.	PF	5 610	0	5 610
5.	1.LF	3 845	5 515	9 360
6.	2.LF	2 257	1 813	4 070
7.	3.LF	2 740	1 070	3 810
8.	LF PL	3 640	200	3 840
9.	LF HK	2 375	1 055	3 430
10.	FaF	663	2 767	3 430
11.	FF	11 240	0	11 240
12.	PřF	6 963	1 737	8 700
13.	MFF	6 390	0	6 390
14.	PedF	4 695	1 045	5 740
15.	FSV	6 570	0	6 570
16.	FTVS	1 130	2 060	3 190
17.	FHS	3 660	0	3 660
18.	CERGE	740	0	740
19.	RUK - IPSC	100	0	100
20.	RUK - OSZS	100	0	100
<b>Celouniverzitní aktivity:</b>				
21.	Fond "Postdoc"	6 519	0	6 519
22.	Fond "Mobility"	6 000	0	6 000
23.	Soutěž o nejlepší monografie	9 000	0	9 000
24.	Vědecké projekty excelence (zejména UNCE)	30 150	0	30 150
25.	Elektronické informační zdroje	19 219	0	19 219
26.	IS (včetně multilicencí SW, údržby knihovnických systémů a rozvoje vstupů do objektů a prostor UK)	11 430	16 570	28 000
27.	E-learning a distanční prvky vzdělávání	3 140	360	3 500
28.	Elektronická pasportizace budov	500	0	500
29.	Podpora transferu technologií na UK	2 500	0	2 500
30.	Rozvoj systému pro správu SPR UK	350	0	350
31.	Digitalizace dokumentů - studie proveditelnosti digitálního archivu	800	0	800
32.	Prezentace UK	3 000	0	3 000
33.	Podpora aktivit Alumni	1 000	0	1 000
34.	Podpora strategických partnerství	1 000	0	1 000
35.	Vzdělávání pracovníků	500	0	500
36.	Podpora Open Access na UK	1 850	150	2 000
37.	Stipendium Václava Havla	1 762	0	1 762
	<b>CELKEM</b>	<b>169 138</b>	<b>31 902</b>	<b>201 040</b>

## **Příloha č. 3 – IP UK 2016-2018**

### **I. Úvod**

Institucionální plán Univerzity Karlovy pro roky 2016 - 2018 (dále jen „IP UK“) vychází z Dlouhodobého záměru UK na léta 2016 - 2020 (dále jen „DZ UK“). Univerzita Karlova předkládá vybrané priority, které považuje za klíčové a k jejichž realizaci využije také prostředků institucionálního programu MŠMT. U každé priority jsou stanoveny dílčí aktivity, jejich cíle a ukazatele v podobě kvalitativních nebo kvantitativních výstupů.

Je třeba připomenout, že uvedené priority mají ve většině případů větší rozsah a jen část z nich se bude realizovat s podporou prostředků IP UK 2016 - 2018.

IP UK 2016 - 2018 obsahuje dvě části:

část A) kterou tvoří šest priorit vycházejících z DZ UK, u kterých je pro léta 2016 – 2018 stanoveno 100 aktivit s ukazateli jejich realizace. Struktura této části je následující: nejprve je uvedena hlavní priorita, která je dále členěna na jednotlivé konkrétní cíle DZ UK. Následují kroky a aktivity, kterými bude hlavní priorita naplňována, a konkrétní výstupy a ukazatele pro jednotlivé aktivity. Míra dosahování stanovených cílů je doložena popisem výchozí hodnoty (k 1. 1. 2016) a cílové hodnoty (k datu 31. 12. 2018) kvalitativních a kvantitativních indikátorů.

Část B) tvořenou stručným přehledem názvů a plánovaných výstupů úspěšných projektů vybraných a podpořených v rámci vnitřní soutěže na Univerzitě Karlově pro uvedené tematické okruhy:

- I. Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů;
- II. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

Na realizaci vnitřní soutěže vyhradila Univerzita Karlova 10,6 % z celkové finanční částky přidělené na řešení IP, čímž splnila podmínku uvedenou ve Vyhlášení Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018.

Vzhledem k velkému množství a rozmanitosti studijních programů a oborů na Univerzitě Karlově, byla vnitřní soutěž organizována po jednotlivých fakultách UK. Zároveň byla stanovena společná metodika pro dodržování minimálních podmínek, které musela každá dílčí soutěž a v ní předkládané projekty jednotně splňovat. Organizace jednotlivých vnitřních soutěží probíhala poté následujícím způsobem:

- V souladu s Vyhlášením a fakultní prioritou určilo vedení fakulty podporované tematické okruhy (pozn.: v případě vyhlášení soutěže v rámci tematického okruhu *ii. Tvůrčí práce studentů směřujících k inovaci vzdělávací činnosti*, muselo být povinně umožněno předložení projektů všem studentům na dané fakultě);
- byly stanoveny společné formální požadavky na předkládané projekty (název projektu, tematický okruh, jméno řešitele, popis činností vedoucí k naplnění cílů projektu, popis konkrétních kvantitativních nebo kvalitativních indikátorů realizace, finanční rozpočet ad.);
- byla definována hodnotící kritéria včetně relevantního počtu bodů a byl popsán průběh hodnocení soutěže;
- byly určeny termíny pro předložení a vyhodnocení projektů;
- byla jmenována hodnotící komise, která na základě definovaných hodnotících kritérií vybrala úspěšné projekty;
- předkladatelé projektů byli informováni o výsledku soutěže;
- z jednání hodnotících komisí byl vytvořen záznam, který byl podepsán odpovědnou osobou.

Vybrané projekty v rámci části B jsou plně v souladu s DZ UK 2016 – 2020 a jejich seznam je součástí předkládaného IP UK 2016 - 2018.

## II. Plánovaná struktura IP UK 2016 - 2018 – rozdělení investičních a neinvestičních prostředků v rámci orientačního limitu pro rok 2017:

Část A) Priority vycházející z DZ UK			NIV (v tis. Kč)	INV (v tis. Kč)	Celkem (v tis. Kč)	%
1.	<b>Vzdělávací činnost</b>	<i>Univerzita Karlova je atraktivním místem pro studium ve všech typech studijních programů pro domácí a zahraniční studenty i pro posluchače celoživotního učení</i>	43 225	4 777	<b>48 002</b>	26,69
2.	<b>Doktorské studium</b>	<i>Univerzita Karlova je atraktivní evropská vysoká škola, jež klade velký důraz na doktorské studium</i>	7 360	0	<b>7 360</b>	4,09
3.	<b>Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost</b>	<i>Univerzita Karlova je přední, mezinárodně uznávaná výzkumná univerzita s širokým spektrem kvalitních oborů</i>	55 135	540	<b>55 675</b>	30,96
4.	<b>Třetí role</b>	<i>Univerzita Karlova je institucí s vysokou autoritou; jejím stanoviskům a názorům náleží ve společnosti velká váha</i>	3 590	0	<b>3 590</b>	2,00
5.	<b>Společenství lidí</b>	<i>Univerzita Karlova je společenství studentů, akademických a vědeckých pracovníků a dalších zaměstnanců a absolventů, které je charakteristické svou různorodostí i sounáležitostí s Univerzitou Karlovou jako celkem.</i>	1 160	0	<b>1 160</b>	0,65
6.	<b>Zabezpečení činností</b>	<i>Univerzita Karlova je silná veřejná instituce s moderním strategickým řízením, efektivním hospodařením a kvalitní infrastrukturou</i>	41 258	22 785	<b>64 043</b>	35,61
CELKEM část A			151 728	28 102	<b>179 830</b>	
<b>Část B) Vnitřní soutěž v rámci tematických okruhů</b>						
I.	<b>Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů</b>		15 593	3 745	<b>19 338</b>	
II.	<b>Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti</b>		1 817	55	<b>1 872</b>	
CELKEM část B			17 410	3 800	<b>21 210</b>	
<b>CELKEM</b>			<b>169 138</b>	<b>31 902</b>	<b>201 040</b>	

### III. Část A) Priority vycházející z DZ UK

#### Hlavní priorita 1 – Vzdělávací činnost

**Cíl 1: Univerzita Karlova je pro kvalitní uchazeče vyhledávanou vysokou školou.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Podpora aktivit spojených s rozvojem informační a metodické činnosti v oblasti přijímacího řízení	Realizované školící akce pro pracovníky fakult v oblasti přijímacího řízení	Školící akce nerealizovány	Min. 2 školící akce

**Cíl 2: Univerzita Karlova se profiluje jako otevřená, internacionalizovaná, výzkumná univerzita atraktivní v širokém spektru studijních programů a oborů.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Rozvoj studijního "double-degree" programu <i>Social Services Focused on Diaconia and Christian Social Practice</i> v anglickém jazyce	Počet uskutečněných nových kurzů vyučovaných v angličtině	0	8
	Počet studentů vyslaných na praktické stáže v sociálních oblastech v ČR	0	10
Realizace předmětu K10 (tzv. klinických 10 dní) a kurzů praktické výuky pro studenty 5. ročníku lékařských fakult	Počet realizovaných praktických kurzů	0	3
Realizace klinických stáží studentů v zahraničí	Počet studentů absolvujících stáž v zahraničí	0	Min. 35
Modernizace výuky fyziologie a patologické fyziologie s důrazem na praktické provádění a pochopení fyziologických mechanismů	Zavedení kurzu chirurgických metod pro studenty medicíny	Kurz nezaveden	Kurz zaveden
Realizace předmětu „Úvod do praktické metodologie vědecké práce“ určený pro pregraduální studenty lékařských a zdravotnických oborů	Zařazení předmětu "Úvod do praktické metodologie vědecké práce" do nabídky volitelných předmětů	Předmět není v nabídce volitelných předmětů, materiály neexistují	Předmět je v nabídce předmětů, materiály jsou vytvořeny
Vytvoření video knihovny traumatologie skeletu lidského těla s videosekvencemi z reálných operací	Počet vytvořených video souborů	0	3
Zavedení moderních forem výuky chirurgické propedeutiky	Výroba tréninkových zařízení vlastní konstrukce a jejich začlenění do výuky	Zařízení neexistují	Zařízení jsou vytvořena a začleněna do výuky

	Vytvoření digitální databáze materiálů fotoarchivu Kliniky plastické chirurgie	Databáze neexistuje	Databáze je vytvořena
Zavedení multimediálního centra klinických kazuistik v urologii a dětské urologii s možností simulace různých klinických stavů	Vytvoření multimediálního centra klinických kazuistik v urologii a dětské urologii s možností simulace různých klinických stavů	Neexistence multimediálního edukačního centra klinických kazuistik v urologii a dětské urologii	Instalace multimediálního edukačního centra klinických kazuistik v urologii a dětské urologii
	Vytvoření e-learningových programů operačních postupů	Programy nejsou vytvořeny	Programy jsou vytvořeny
Zatraktivnění výuky parazitologie a její technické a materiální zajištění	Pořízení výukových sad pro výuku parazitologie	0	Minimálně 20 sad pro výuku parazitologie
Modernizace výuky psychopatologie a biologických metod léčby v psychiatrii a související technické zajištění	Počet nově vytvořených výukových materiálů	0	20
Vytvoření a technické zajištění Centra virtuální demonstrace anatomie, simulace operačních postupů v otorinolaryngologii a chirurgii hlavy a krku	Počet vytvořených kurzů na simulátoru (pro studenty pregraduální výuky a pro specializační vzdělávání lékařů)	0	4
Zavedení nových výukových nástrojů v rámci kurzů zaměřených na rozvoj praktických dovedností v oblasti preventivní a klinické výživy	Vytvoření edukačního videa	Video neexistuje	Video existuje
Realizace souboru opatření vedoucích k zajištění simulační výuky na 1. LF	Zavedení lektorského systému, příprava metodiky	Systém není zaveden, metodika neexistuje	Metodika je vytvořena, kurz lektorství je připraven
	Vytvoření přehledu mezioborové návaznosti výuky	Popis návaznosti není dostupný, spolupráce neexistuje	Dokument je vytvořen
	Vytvoření kontaktů s odbornými společnostmi	Spolupráce neexistuje	Pravidelná jednání s odbornými společnostmi
	Počet nových kurzů a úkolů v rámci simulační výuky	0	20 úloh, 4 nové kurzy
Zavedení a inovace vybraných současných molekulárně-genetických metod do výuky předmětu soudní lékařství s důrazem na jejich aplikovatelnost v diagnostice ve forenzní patologii, soudním lékařství a medicínském právu.	Počet zavedených metod	0	2
Studentská vědecká a odborná činnost (SVOČ): uskutečnění studentské konference	Počet uspořádaných konferencí	0	2

**Cíl 3: Univerzita Karlova se profiluje jako kosmopolitní univerzita, která je atraktivní pro zahraniční studenty a učitele.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Podpora krátko-, středně- a dlouhodobých studijních a výzkumných pobytů akademických pracovníků	Počet akademických pracovníků vyslaných na pobyty	0	100
Vyslání studentů v rámci meziuniverzitních a fakultních dohod, popř. jako free-movers	Počet vyslaných studentů	0	600
Podpora pobytů hostujících profesorů na univerzitě	Počet hostujících profesorů	0	10
Realizace kompaktních kurzů zahraničních přednášejících	Počet realizovaných kurzů	0	8
Podpora přijíždějících studentů (včetně studentů z rozvojových zemí a ze zemí procházejících procesem ekonomické transformace), kterým bude vyplaceno stipendium	Počet studentů	0	10
Pokračující spolupráce na mezinárodním projektu <i>Lautenschläger Excavation Project</i> - společný seminář a hostovský pobyt přednášejícího odborníka z Univerzity Tel Aviv	Počet realizovaných seminářů	0	3
	Počet hostujících pedagogů	0	3
Realizace mezinárodního dvoutýdenního kurzu " <i>International Summer School of Experimental Surgery</i> "	Počet realizovaných kurzů	0	3
Realizace mezinárodních studentských seminářů se zaměřením na prezentaci studentských prací	Počet zorganizovaných seminářů	0	3
Rozvoj mezinárodního prostředí prostřednictvím tvorby cizojazyčných studijních, podpůrných a propagačních materiálů	Počet vytvořených cizojazyčných materiálů	0	35
Rozšíření nabídky cizojazyčných kurzů	Počet nových kurzů	0	5
Propagace cizojazyčných studijních programů prostřednictvím účasti na mezinárodních vzdělávacích veletrzích	Počet navštívených veletrhů s aktivní propagací	0	20
Propagace cizojazyčných programů prostřednictvím organizace letní školy pro 1. ročník oboru <i>Liberal Arts and Humanities</i> a vzniku mezinárodních čísel akademických časopisů	Vydávání cizojazyčných časopisů (např. <i>Karolinka</i> na FHS)	Neexistuje cizojazyčná verze	Cizojazyčná verze je vydávána
	Realizace letní školy	Letní škola není realizovaná	Letní škola je realizovaná
Podpora aktivit vedoucích k navýšení strategických partnerství a aktivní spolupráce v rámci partnerství (zejména v oblastech joint/double degree programů, dvojího vedení dizertačních prací, letních škol, působení hostujících profesorů, vědeckých workshopů a mobility)	Počet realizovaných aktivit	0	6



**Cíl 4: Univerzita Karlova soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Celoživotní vzdělávání pracovníků Městské charity Plzeň	Počet realizovaných vzdělávacích aktivit	0	4
Realizace aktivit Akademie třetího věku a Klubu aktivního stáří	Rozšíření aktivit Akademie třetího věku a Klubu aktivního stáří	Aktivity realizovány	Aktivity rozšířeny
Rozvoj a propagace možností studia v rámci U3V	Počet kurzů nově nabízených v rámci U3V	0	5
	Vytvoření informační brožury a informačních stránek	Brožura a stránky nevytvořené	Brožura a stránky vytvořené
Vytvoření virtuálního Centra celoživotního vzdělávání na PedF UK	Počet pracovišť fakulty realizujících programy ČŽV	0	4
Příprava a realizace kurzu pro zdravotníky západočeského regionu z oblasti posudkového lékařství, sociálního zabezpečení a zdravotnického práva	Počet realizovaných kurzů	0	1
Podpora propagačních a poradenských aktivit se zaměřením na spolupráci se ZŠ a SŠ, zahraničím, nadanými studenty a studenty se SVP	Počet realizovaných propagačních a vzdělávacích akcí	0	60
Podpora odborného růstu zaměstnanců UK	Zpracování střednědobého plánu dalšího vzdělávání zaměstnanců UK	Plán dalšího vzdělávání zaměstnanců neexistuje	Plán dalšího vzdělávání zaměstnanců vytvořen
	Systematická realizace vzdělávacích aktivit v souladu se zpracovaným plánem	Systematické vzdělávání zaměstnanců nerealizováno	Systematické vzdělávání zaměstnanců zavedeno
Realizace jazykových a softskills kurzů pro akademické a administrativní pracovníky UK	Počet proškolených zaměstnanců	0	350

**Cíl 5: e-UK: Univerzita Karlova je místo, kde jsou pro vzdělávání ve výrazné míře využívány moderní metody a technologie.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Systematická péče o e-learning (Moodle): pravidelný upgrade a správa, školení autorů a uživatelů LMS Moodle	Počet inovovaných a nově vytvořených e-learningových popř. výukových kurzů, opor a aplikací	0	36
	Počet školení autorů a uživatelů LMS Moodle	0	12
	Počet proškolených	0	30

	autorů		
	Počet provozovaných kurzů	Kurzy nespuštěny	5 900
	Aktualizace podpory uživatelů 18h/7 dní v týdnu	Zavedená podpora uživatelů	Systém podpory revidován
	Rozvoj aktivit MOOC	Nevytvořena podpora	Vytvořena podpora
	Rozvoj systému pro záznamy přednášek a cvičení	Systém nevytvořen	Systém vytvořen
	Rozvoj systému pro interaktivní e-publikace	Podpora nevytvořena	Podpora vytvořena
Zajištění minimálního standardu kvality vznikajících e-learningových materiálů	Počet školení v užívání informačních technologií a v metodách výuky	0	3
Podpora tvorby elektronických výukových zdrojů se zaměřením na Wikiskripta a multimediální výukové atlasy	Počet zorganizovaných „Wikivíkendů“ (setkání redaktorů a správců Wikiskript)	0	12
	Počet uspořádaných seminářů pro pedagogické pracovníky	0	15
	Zvýšení kvality dosud publikovaných materiálů v rámci Wikiskript	Materiály jsou k dispozici	Kvalita materiálů je rozšířena a vylepšena
	Zpracování obrazových a multimediálních materiálů do výuky prostřednictvím multimediálních atlasů	Materiály nejsou využívány	Materiály jsou zpracované a zařazené do výuky
Vytvoření video knihovny traumatologie skeletu lidského těla s videosekvencemi z reálných operací	Počet vytvořených video souborů	0	3
Rozvoj IT na UK - instalace informačních tabulí	Instalace informačních tabulí a kiosků – pilotně v budovách MFF, poté nabídnuto celé univerzitě	Systémy nepropojeny	Systémy propojeny
Právní, metodická a infrastrukturní podpora pro využívání režimu Open Access. Pravidelná školení včetně webinářů, přístupných aktuálních tutoriálů, metodické vedení, podklady, internetová právní poradna.	Počet školení pro uživatele	0	10
	Počet připravených tutoriálů	0	20
	Počet výstupů publikovaných v režimu Open Access	Publikování v omezené míře	Publikování probíhá jako standardní forma publikačního výstupu
Podpora využívání výukových materiálů typu "Open Educational Resources": propagace, metodické vedení a podpora tvorby	Rozsah využití OER v jednotlivých oborech	Využívání OER v omezené míře	Výuka většiny akreditovaných oborů UK využívá možností OER
Rozvoj knihovnických a informačních systémů a služeb	Analýza a implementace privátního Cloudu	Privátní Cloud není analyzovaný, není implementovaný	Cloud je analyzovaný a implementovaný, je využíván uživateli
	Rozšíření poskytovaných	Služby	Služby rozšířeny

	služeb Střediska vědeckých informací v oblasti elektronických informačních zdrojů	poskytovány	
Digitalizace protokolů o státních zkouškách a rigorózních protokolů studentů právnických fakult Německé univerzity a Univerzity Karlovy a jejich zpřístupnění formou online databáze	Počet stran nově digitalizovaných dokumentů	0	180 000
	Nově digitalizovaný záznam a dokumenty - počet studentů	0	78 0000

***Cíl 6: Na Univerzitě Karlově existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.***

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Podpora aktivit spojených se zvyšováním kvality hodnocení studia	Vytvoření metodického manuálu s doporučeními	Manuál neexistuje	Manuál vytvořen
	Revize Řádu hodnocení výuky studenty	Nerevidovaný řád	Revidovaný řád
	Vytvoření administrativně technického a IT zázemí	Nevytvořené zázemí	Vytvořené zázemí
	Vytvoření systému hodnocení výuky studenty kombinovaného a cizojazyčného studia na větší části fakult	Nevytvořený systém	Vytvořený systém
	Vytvoření jednotného dotazníku na zpětnou vazbu	Dotazník nevytvořen	Dotazník vytvořen

## Hlavní priorita 2 – Doktorské studium

**Cíl 1: Univerzita Karlova je vysoce kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Realizace vědeckých konferencí zaměřených na postgraduální studenty	Počet vědeckých konferencí	0	10
Realizace společného workshopu pro doktorandy z různých fakult UK	Počet zrealizovaných společných workshopů	0	3
Realizace kurzů "Scientific Workshops" zaměřených na psaní odborných článků a prezentaci vědeckých výsledků v anglickém jazyce	Počet podpořených studentů v rámci kurzů „Scientific Workshops“	0	240
Realizace přípravných kurzů pro uchazeče o doktorské studium na CERGE-EI (pro uchazeče z posttransformačních ekonomik nebo tzv. třetích zemí) a na PedF	Počet účastníků přípravných semestrů	0	Min. 95
Realizace programu STARS ( <i>Supporting Talented Ph.D. Research Students</i> ) na podporu domácích a zahraničních Ph.D. studentů	Počet podpořených studentů, kterým bude přidělena stipendijní podpora	0	105
Zapojení zahraničních akademických pracovníků do výuky doktorandů formou obhajob společných disertačních prací (včetně režimu cotutelle) a účasti na přednáškách	Počet financovaných cest zahraničních školitelů a oponentů	0	90
	Počet uspořádaných přednášek	0	3
	Počet nových smluv typu cotutelle	0	15
Vytvoření systému hodnocení výuky v doktorském studiu na PedF	Vytvořený systém hodnocení výuky	Koncept systému	Systém vytvořen
Podpora propagačních akcí - organizace dnů otevřených dveří doktorského studia	Počet uspořádaných propagačních akcí	0	6

### Hlavní priorita 3 – Vědecká, výzkumná a další tvůrčí činnost

#### ***Cíl 1: Univerzita Karlova náleží mezi špičkové evropské výzkumné univerzity.***

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Podpora kvalitních mladých vědeckých pracovníků prostřednictvím programu univerzitních center excellence (UNCE)	Počet podpořených mladých akademických pracovníků	0	Min. 150
Podpora využívání "Fondu Postdoc" umožňujícího financovat pobyt kvalitních zahraničních pracovníků	Počet podpořených zahraničních výzkumníků	0	60
Podpora mladých akademických pracovníků v jejich kvalifikačním růstu (podpora aktivit směřujících k přípravě habilitačních prací)	Počet podpořených mladých vědeckých pracovníků	0	15
Podpora vzniku mezinárodních kolektivních monografií, textů a odborných článků, soutěž o nejlepší monografie	Počet mezinárodních kolektivních monografií, textů a odborných článků	0	10
	Počet bonifikovaných nejkvalitnějších publikací pracovníků UK	0	Min. 120
Realizace mezinárodních vědeckých kolokvií se zaměřením na aktuální teologická témata	Počet zorganizovaných vědeckých kolokvií	0	3

#### ***Cíl 2: Univerzita Karlova má vytvořen systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.***

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Příprava a realizace mezinárodních projektů (v rámci Horizon 2020 a dalších zahraničních grantových schémat)	Počet podaných grantových žádostí	0	16
Vytvoření infrastruktury pro poskytování kvalitního servisu při přípravě a realizaci projektů v rámci OP VVV (příp. i dalších OP)	Počet podaných žádostí do OP VVV (popř. dalších OP)	0	10
Rozšíření poskytovaných služeb Projektového a grantového centra na LFP	Rozšíření poskytovaných služeb Projektového a grantového centra, nové aktivity, školení	Služby poskytované	Služby rozšířeny
Realizace aktivit směřujících k zefektivnění získávání kvalifikovaných pracovníků	Vytvoření portálu Kariéra na IPSC	Portál nevytvořen	Portál vytvořen
	Zřízení pozice specializující se na zaměstnávání	Pozice neexistuje	Pozice je zřízena

	zahraničních pracovníků na FF		
--	-------------------------------	--	--

**Cíl 3: Univerzita Karlova přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Stabilizace skautské sítě na všech fakultách a součástech UK a další rozšíření univerzitní inovační sítě, včetně aktivního zapojení zástupců aplikační sféry	Počet setkání skautů s případnou účastí externích partnerů z aplikační sféry	0	6
Sestavení, aktualizace a prezentace Katalogu produktů a služeb UK: s využitím skautské sítě bude připraven nástroj, sloužící externím subjektům k orientaci v nabídce služeb a produktů UK	Počet nově zapojených fakult a součástí do katalogu	12	všechny
Marketingová podpora fundraisingových aktivit k získání příspěvků do Fondu na podporu komercializace UK: organizace pravidelných fundraisingových aktivit pro potencionální dárce	Počet uspořádaných fundraisingových aktivit	0	6
Realizace platformy pro pravidelná setkání inovátorů UK a zástupců komerční a investiční sféry	Počet zorganizovaných pravidelných setkání	0	6
Aktualizace, propagace a realizace vzdělávacího předmětu <i>Management vědy</i> pro posluchače pregraduálního i postgraduálního studia	Aktualizace obsahu v anglickém jazyce Adaptace modulu pro účely CŽV	obsah aktualizován v ČJ verzi, bez adaptace modulů pro účely CŽV	obsah aktualizován i v AJ verzi, adaptace modulů vytvořena
Podpora spolupráce s aplikační sférou a státní správou ve výuce i ve vědě prostřednictvím zapojení odborníků z praxe a přípravy společných projektů	Počet pracovišť prokazatelně spolupracujících s firmami z aplikační sféry či s odborníky ze státní správy	0	15
	Počet odborníků z praxe zapojených do výuky	0	15
Podpora výzkumu oborových didaktik vytvořením inkubačních center výzkumu pro fakulty UK zajišťující studium učitelství	Počet nově vzniklých inkubačních center	0	3
Aktivní členství UK v národních i mezinárodních asociacích zaměřených na transfer technologií, ochranu duševního vlastnictví a další problematiku související s inovacemi a komercializací	Počet asociací, kde se UK aktivně zapojí	0	5

## Hlavní priorita 4 – Třetí role

**Cíl 2: Univerzita Karlova je otevřená, moderní a vnitřně rozmanitá instituce, která je takto dlouhodobě vnímána veřejností.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Realizace propagačních aktivit UK, prezentace na veletrzích, v tradičních médiích a na sociálních sítích	Počet uspořádaných resp. navštívených propagačních a popularizačních akcí	0	20
	Způsob prezentace FHS a HTF	Nepravidelná, nekoncepční prezentace	Aktivní prezentace zejména na sociálních sítích
	Vytvoření manuálu jednotného vizuálního stylu na LFP	Manuál nevytvořen	Manuál vytvořen
	Realizace akcí či účasti na vybraných prezentačních akcích	0	6
Vytvoření jednotného a atraktivního stylu prezentace FHS formou „prezentačních spotů“	Tvorba prezentačních spotů a jejich umístění na web FHS	Prezentační spoty nevytvořeny	Prezentační spoty vytvořeny a umístěny na webu fakulty
Zefektivnění internetové prezentace a komunikace a rozšíření informačně-poradenských služeb na UK	Zavedení služby newsletteru pro zahraniční studenty	Služba navržena	Služba zavedena
	Vytvoření webové prezentace informačně-poradenských služeb v anglické mutaci	Prezentace nevytvořena	Prezentace vytvořena
	Rozšíření stávajících aktivit IPS	Aktivity IPS probíhají v omezeném rozsahu	Aktivity IPS jsou rozšířeny

## Hlavní priorita 5 – Společenství lidí

***Cíl 4: Společenství Univerzita Karlova tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.***

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Aktivní fungování Klubu Alumni: realizace společenských, kulturních a vzdělávacích akcí pro absolventy UK	Aktualizovaný portál pro absolventy a rozšíření jeho uživatelských funkcí	Portál vytvořen	Portál aktualizován
	Vytvoření návrhu cyklu přednášek a seminářů pro absolventy	Návrh nevytvořen	Návrh vytvořen
	Podpora propagace Klubu Alumni na studentských akcích, veletrzích apod. (např. jarmark, majáles)	Propagace není dostatečná	Propagace je koncepční a funkční



## Hlavní priorita 6 – Zabezpečení činností

**Cíl 1: Na Univerzitě Karlově se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Rozvoj a efektivní využití systému pro správu Strategického plánu rozvoje UK (SPR UK)	Aktualizace projektových záměrů SPR UK	Záměry nejsou aktualizovány	Záměry jsou aktualizovány

**Cíl 4: Na Univerzitě Karlově existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí pro všechny fakulty a další součásti.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Příprava investičních akcí spojených s realizací pokračujícího projektu Výzkumného a výukového centra UK v Hradci Králové	Zpracovaná dokumentace ke stavebnímu řízení	Nevytvořená dokumentace	Vytvořená dokumentace
	Zpracovaná dokumentace úpravy komunikací	Nevytvořená dokumentace	Vytvořená dokumentace
	Realizovaná úprava komunikací	Nevystavěná komunikace	Vystavěná komunikace
Zkvalitňování infrastruktury pro pedagogickou, vědeckou i podpůrnou administrativně-technickou činnost	Počet modernizovaných učeben ETF a PedF	0	26
	Pořízení a obnova přístrojového vybavení učeben a laboratoří 2.LF	Zastaralé vybavení	Učebny a laboratoře vybaveny moderní infrastrukturou
	Rekonstrukce laboratorních výukových prostor 1.LF	Nerekonstruované výukové prostory	Rekonstruované výukové prostory
Modernizace mikroskopického vybavení pro výuku na Ústavu buněčné biologie a patologie 1. LF	Pořízení nového argonového laseru	Dosluhující argonový laser	Vyměněný laser
Vypracování technického projektu vybavení a správy HTF	Vytvoření manuálu pro jednotné úpravy interiérů a mobiliáře HTF	Manuál nevytvořen	Manuál vytvořen
	Zrekonstruování a dovybavení interiérů	Interiéry nerekonstruovány	Interiéry částečně upraveny
	Vytvořený technický projekt řešení multimediálních učeben	Technický projekt nevytvořen	Připraveno k realizaci
Realizace protipožárních opatření na FaF	Instalace evakuačního rozhlasu v určených budovách	Evakuační rozhlas neinstalován	Evakuační rozhlas instalován

Modernizace vzduchotechnických zařízení na FaF	Vznik centrální jednotky s centrální vizualizací	Jednotka nevytvořena	Jednotka vytvořena
	Zavedení, instalace a celková modernizace vzduchotechniky	Vzduchotechnika nezavedena	Vzduchotechnika zavedena
Modernizace infrastruktury a zajištění vhodného zázemí pro výuku, výzkum a podpůrné činnosti na FaF	Instalace a nákup klimatických jednotek	Nenainstalována klimatizace	Nainstalována klimatizace
	Renovace podlahových ploch	Poškozené podlahové plochy	Renovované/nové podlahové plochy
	Dovybavení zrekonstruovaných prostor	Staré/žádné zařízení, staré podlahové krytiny	Nové zařízení, nové podlahové krytiny
Revitalizace areálu Botanické zahrady léčivých rostlin na FaF	Zateplení celého objektu	Objekt je porušen větším množstvím trhlin a bez zateplení.	Trhliny opraveny, objekt zateplen
	Revitalizace jezírka-odbahnění	Špatný stav-zabahnění	Jezírko revitalizováno a odbahněno
	Oprava plotu	Nerekonstruovaný plot	Rekonstruovaný plot
Modernizace zavlažovacího systému v areálu Zámostí FaF	Výstavba vlastní vrtané studny sloužící k zavlažování areálu	Neexistující studna	Vlastní studna
Realizace zabezpečení depozitu jízdních kol na FaF	Zabezpečení úschovy jízdních kol	Nenainstalované zabezpečení	Instalované zabezpečení
Modernizace přístrojového vybavení akreditačního oddělení PedF	Počet pořízených zařízení IT, kancelářské techniky a dalšího vybavení pro archivaci	Chybějící zařízení	Pořízené vybavení na zpracování dokumentace: 4ks IT zařízení, 6ks kancelářské techniky, 1 ks vybavení pro archivaci
Dokončení VI. etapy elektronické pasportizace budov UK: zaměření objektů s nevyhovující dokumentací; vykreslení do dwg. ve formátu kompatibilním s programem EFA; kontrola dat a jejich implementace do programu EFA	Aktualizace stavu pasportizace objektů UK	Aktuální stav u cca 1/3 objektů UK	Aktuální stav u cca 2/3 objektů UK
Modernizace společensko-kulturních prostor Pedagogické fakulty UK	Počet modernizovaných místností	0	4

**Cíl 6: Univerzita Karlova nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.**

Cílová aktivita	Indikátor	Výchozí stav (2016)	Cílový stav (2018)
Pořízení, zpřístupnění a 24-hodinový přístup k vybraným elektronickým informačním zdrojům a napojení zdrojů na centrální autentizační službu UK	Nově pořízené licence k elektronickým informačním zdrojům (EIZ)	Stávající nositelství projektu LR1312, účast v projektech LR1301, LR1304, LR1308, projektu KNAV, pořízení EIZ mimo projekty, pořízení návazných knihovnických systémů neaktualizováno	Aktualizace účasti v projektech pro pořízení EIZ a pořízení návazných knihovnických systémů
	Zpřístupnění zdrojů na portálu pez.cuni.cz	Stávající zpřístupnění zdrojů na portálu pez.cuni.cz	Rozšíření zpřístupnění zdrojů na portálu pez.cuni.cz
	Navázání zdrojů na autentizační mechanismy UK	Navázání zdrojů na autentizační mechanismy UK neaktualizováno	Aktualizováno navázání zdrojů na autentizační mechanismy UK
	Školení práce se zdroji pro uživatele	Systematické školení uživatelů na práci se zdroji neprobíhá	Zavedeno školení práce se zdroji pro uživatele ve formě e-learningu
	Revize statistik přístupu ke zdrojům	Systém pro zpracování statistik přístupu ke zdrojům nerevidován	Systém pro zpracování statistik přístupu ke zdrojům revidován
	Příprava systému pro akvizici EIZ	Nevytvořen systém pro akvizici EIZ	Vytvořen systém pro akvizici EIZ
Modernizace přístupových systémů - zajištění licenčního pokrytí, integrace se systémy CAS a SIS UK, využití "Bring your own device" a rozvoj kompatibility	Počet licencí pro řízení přístupů a dalších modulů přístupového software pro využití v administrativě.	Multilicence pro 60 tisíc ID (identifikátorů) a 400 AP (dveří), 2 licence modulu evidence klíčů	Multilicence pro 80 tis ID (identifikátorů) a 800 AP (dveří), 20 licencí dalších modulů software pro využití v administrativě
	Zavedení nové moderní technologie kabeláže pro přístupové systémy	Technologie neinstalovány	Technologie instalovány
	Aktualizace synchronizačních modulů se systémy CAS UK a SIS UK podle požadavků univerzity a fakult	Stávající modul	Aktualizované moduly s rozšířenou funkcí

	Umožnění správy přístupových systémů z mobilních zařízení a vlastních zařízení správců (využití BYOD - "Bring Your Own Device")	Možnost neexistuje	Možnost vytvořena
	Vytvoření možnosti využití platebních karet nebo NFC čipů na mobilních telefonech jako osobních identifikátorů	Možnost neexistuje	Možnost vytvořena
	Vyhodnocení auditu bezpečnosti	Audit bezpečnosti nerealizován	Audit bezpečnosti realizován a vyhodnocen
	Vytvoření metodiky využití kamerových systémů	Metodika nevytvořena	Metodika vytvořena
Modernizace a rozšíření možností studijního informačního systému (SIS) s důrazem na moduly určené pro uchazeče o studium, studenty, účastníky programů ČŽV a veřejnost, postupná obměna serverového hardwaru	Postupná modernizace SIS	Podoba webové části SIS neodpovídá vizuálnímu stylu UK	Modernizovaná podoba webové části SIS
	Zpřístupnění vybraných částí SIS z mobilních zařízení	Webovou část nelze využívat z mobilních zařízení	Webovou část lze využívat z mobilních zařízení.
	Vybudování podpory pro elektronizaci oběhu dokumentů týkajících se studia a přijímacího řízení v návaznosti na zavedení systémů elektronických spisových služeb	Neexistující či nesystematická podpora	Systematická podpora
	Převedení modulu SIS pro správu předmětů a studijních plánů do moderní webové podoby a úpravy agendy studijních plánů a kontrol studia v návaznosti na změny akreditačního procesu	Modul má podobu Windows aplikace (těžkého klienta) a neodpovídá nastaveným změnám v akreditačním procesu	Modul má webovou podobu a je přizpůsobený potřebám vyplývajícím ze změn akreditačního procesu platných od roku 2016
	Rozšíření IS o novou evidenční aplikaci pro oblast habilitačních a jmenovacích řízení, doplnění části pro oblast vědy a výzkumu o podporu interního hodnocení vědy	Evidenční aplikace neexistuje	Evidenční aplikace uvedená do provozu na všech fakultách UK; systémy pro agendy vědy a výzkumu doplněné o funkcionality pro podporu interního hodnocení vědy

	Definování a zavedení standardů v oblasti bezpečnosti IS	Standardy neexistují	Standardy existují, proběhl audit bezpečnosti
	Standardizace IS pro výkon specifických agend UK a jejich propojení s jednotnou evidencí dokumentů. Konsolidace formátů a metadat digitálních dat a dokumentů zpracovávaných na UK	Není vytvořena celouniverzitně jednotná evidence dokumentů, nejsou definovány standardy pro agendové IS	Vytvořená a používaná celouniverzitní evidence dokumentů. Definované standardy pro agendové IS
	Výběr a pořízení Document management systému	Neexistující Document management systém	Pořízený Document management systém a nasazený v provozu pro vybrané agendy
	Postupné zavádění prvků e-řízení a elektronické administrace, včetně přizpůsobení jednotlivých agend specifickým požadavkům UK, úprav struktur zpracovávaných dat i workflow	Neexistující systematická podpora pro elektronizaci administrativních procesů	Pořízený nástroj pro podporu elektronického workflow a jeho nasazení do provozu alespoň na některých fakultách a dalších součástech UK
	Postupná obměna serverového hardwaru	Serverový hardware pro provoz informačního systému starší 4 let	Dostatečně výkonný serverový hardware pro provoz informačního systému
Podpora a rozvoj služeb a kvality činností na knihovně ETF	Počet restaurovaných knihovních publikací	0	400
	Nastavení propagace knihovny	Propagace nenastavena	Propagace nastavena
	Počet digitalizovaných knihovních sbírek	0	20
Modernizace komunikačních technologií a síťové infrastruktury, pořízení HW a SW vybavení pro zajištění lepší dostupnosti služeb na jednotlivých fakultách	Pořízení a obměna hardwarového vybavení	0 ks PC	500 ks PC
	Počet pořízených licencí (VMware, vCenter, vSphere)	0	500
	Zajištění licencí antivirového systému ESET	Licence zajištěny	Licence nezajištěny
	Nová verze centrální správy ESET	Verze neimplementována	Verze implementována

Zvýšení diskové kapacity pro ukládání elektronických dat uživatelů připojených k počítačové síti FTVS	4TB	16TB
Implementace domény MS AD a začlenění jednotlivých HW zařízení do domény MS AD FTVS	Doména neimplementována	Doména implementována
Optimalizace redakčního systému pro zveřejnění aktuálních zpráv (změna výuky, hostovské přednášky, pozvánky na akce UK apod.)	Vkládání dat na webové stránky neoptimalizováno	Vkládání dat optimalizováno
Optimalizace provozu telefonní ústředny ETF	Stávající telefonní ústředna nepodporující možnosti IP telefonie	Upgradovaná telefonní ústředna podporující optimální směrování hovorů, včetně podpory IP telefonie
Nové kompatibilní přístupové body na 3.LF	Zastaralé, neinstalované body	Obměněné, v nových prostorách nově nainstalované přístupové body
Vytvoření rezervačního systému na studijním oddělení FaF	Nenainstalován rezervační systém	Nainstalován rezervační systém
Výměna OP Win XP v počítačových učebnách 1.LF	Zastaralý operační systém v počítačových učebnách fakulty	Operační systém v počítačových učebnách je aktuální
Virtualizační servery	V učebnách zastarávají fyzické počítače	V učebnách virtualizované PC klient (původní PC)
Zvýšení výkonu a kapacity úložiště SAN	Rychlost datového úložiště nízká, kapacita 42 TB	Rychlost datového úložiště navýšena, kapacita 52 TB
Výměna UPS	Baterie UPS zralé na výměnu, kapacita na hraně	Baterie UPS vyměněny, kapacita doplněna
Serverové carepacky	Servery nezabezpečeny podporou	Servery zabezpečeny podporou

	Zesílení páteřních rozvodů, upgrade serveroven, sítě a wifi	Páteřní síť s přenosovou kapacitou 10 Gb/s, připojení fakultních sítí zpravidla technologií gigabitového ethernetu. Serverová infrastruktura s nedostatečným výkonem před koncem životnosti. WiFi technologií disponuje většina lokalit UK, některé však pouze s omezeným pokrytím.	Zvýšená přenosová kapacita páteřní sítě nx10Gb/s dle potřeby, připojení fakultních LAN sítí 10Gb/s. Upgrade serverové technologie pro zvýšení výpočetního výkonu s ohledem na očekávané potřeby do roku 2020. Plné WiFi pokrytí ve všech objektech UK, kde je bezdrátová síť ve správě ÚVT.
	Změna topologie sítě	Síť s topologií kruhu (mezená rozšiřitelnost)	Síť s topologií dvojitě hvězdy (volně rozšiřitelná)
	Mapa počítačové sítě	Dokumentace sítě je jednoúrovňová	Dokumentace sítě bude komplexní, hierarchická
	Výměna firewallu	Fakultní firewall je úzkým hrdlem lahve při přístupu do internetu	Fakultní firewall bude dimenzován na aktuální provoz
	Řídící prvek sítě Wi-Fi	K síti WiFi nejde připojit další přípojné body	K síti WiFi půjde připojit další přípojné body
	Přizpůsobení dataprojektorů v posluchárnách novým NB	K dataprojektorům na posluchárnách se nové NB nepřipojí	K dataprojektorům na posluchárnách se nové NB připojí
	Bezpečnost a kamerový systém.	Kamery nepokrývají všechny důležité lokality	Kamerový systém bude pokrývat důležité lokality
	Upgrade vysokorychlostní sítě na 2.LF	Stávající počítačová síť, se síťovými prvky, jimž končí podpora	Vysokorychlostní síť s novými síťovými prvky a vyšší přenosovou kapacitou
	Rozšíření síťové infrastruktury PedF	Stávající	Rozšířená

Rozšíření a optimalizace síťové infrastruktury PŘF se zaměřením na bezpečnost, dostupnost a přenosovou kapacitu	Obměna centrálních síťových prvků, zlepšení monitoringu sítě, rozšíření pokrytí signálem wifi	Páteřní síťové prvky na hranici morální životnosti, jen základní monitoring síťového provozu	Pořízeny dva nové páteřní síťové prvky, zavedený systém monitoringu sítě s efektivním řešením bezpečnostních incidentů, dvě další lokality pokryty wifi signálem
Implementace redakčního systému webových stránek na MFF UK	Pilotní instalace nového redakčního systému www stránek na MFF	Redakční systém neinstalován a neupraven	Systém instalován, upraven pro potřeby MFF a nasazen pro katedry a ústavy fakulty
Elektronizace agendy rigorózních řízení ve studijní oblasti PedF	Počet elektronizovaných rigorózních řízení	0	30
Vybudování moderních přepážkových pracovišť studijního oddělení PedF s přímým přístupem k elektronické studijní agendě	Počet vybudovaných přepážkových pracovišť.	0	30
Podpora digitalizace a retrokatalogizace v rámci Střediska vědeckých informací FSV UK a pořízení databází elektronických zdrojů jako jednoho ze základních nástrojů akademické práce na fakultě	Počet zpřístupněných oborových databází	0	7
	Počet digitalizovaných stran vybraných periodik	0	30 000
	Počet retrozáznamů vybraných knihovních jednotek	0	7
Analýza možností integrace klíčových informačních systémů FHS, pilotní ověření a technické zajištění integrace	Provedení analýzy, integrace klíčových systémů	Neanalyzováno, neintegrováno.	Analyzováno a integrováno v maximálně možné míře, technicky zajištěno