

Název vysoké školy	Univerzita Karlova
---------------------------	--------------------

Shrnutí priorit institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021:

Univerzita Karlova (UK) si stanovila následující priority pro Institucionální plán UK 2021:

- Zlepšení dostupnosti, kvality a mezinárodního přesahu flexibilních forem vzdělávání, včetně zajištění adekvátního technického, didaktického a legislativního zázemí distančních a hybridních forem.
- Podpora kontinuálního rozvoje kvality studijních programů uskutečňovaných na UK s důrazem na inovaci, internacionalizaci a integraci vzdělávací činnosti napříč univerzitou, včetně jejího důsledného provázání s vnitřním akreditačním procesem
- Posílení kvality, otevřenosti a účelného uspořádání doktorských studijních programů uskutečňovaných na UK, včetně opatření pro zvýšení studijní úspěšnosti, a podpora personálního rozvoje začínajících akademických pracovníků (rozvoj relevantních kompetencí, úspěšné nastartování profesní kariery, sladování profesního a osobního života), taktéž v návaznosti na doporučení obsažená ve studii o studentech doktorských studijních programů (srpen 2019), kterou pro vedení UK zpracoval Národní vzdělávací fond, o.p.s., a doporučení, resp. předběžných výsledků mezinárodního vnitřního hodnocení na UK.
- Posílení principů a nástrojů strategického řízení Univerzity Karlovy a jejích součástí, s důrazem na efektivní řízení zdrojů, kvalitu dat a účelné a odborné zajištění rozhodovacích procesů
- Podpora technického a organizačního zajištění agend a podmínek zaměstnanců a studujících směřující ke zvýšení efektivity jejich činností a redukci administrativní zátěže
- Internacionalizace je kritickou podmínkou kvality a konkurenceschopnosti.

Celkový rozpočet institucionálního plánu dle jednotlivých prioritních cílů:

Prioritní cíl dle Vyhlášení	Alokace (v tis. Kč)	Alokace (v %)
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	30 553	13
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	55 154	24
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	7 250	3
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	17 695	8
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	42 438	19
Internationalizace vysokých škol	60 334	26

Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení	15 690	7
Institucionální plán celkem	229 114	
<i>z toho investiční prostředky</i>	36 155	16

Přehled opatření institucionálního plánu vysoké školy na rok 2021:

Název opatření: Kompetence studentů a pracovníků UK - Opatření 1			
Cíle opatření dle SZ2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Specifikace cíle opatření	Cílem je podpora rozvoje kompetencí pracovníků UK v pedagogických dovednostech, včetně zapojení platformy Paedagogium a dále podpora rozvoje vazby studia na praxi		
Popis opatření	<p>Dojde k monitoringu všech kurzů na UK s tématikou podpory podnikavosti a kreativity studentů a vytvoření ucelené nabídky těchto kurzů. Dojde také k úpravě vzdělávacího programu Management of Science and Innovations tak, aby se zvýšil počet přednášejících z řad expertů z aplikační sféry.</p> <p>V roce 2021 zmapujeme aktuální situaci na fakultách UK pro oblast pedagogických dovedností a také zjistíme zájem fakult o vzdělávání v této oblasti a budeme s fakultami diskutovat strategii rozvoje dalšího vzdělávání v oblasti pedagogických dovedností. Na univerzitní úrovni budou stanovena témata a v návaznosti na to připravovány obsahy kurzů a programů, rozšiřující stávající základní modul. Snahou bude do vzdělávacích aktivit zapojit tuzemské a zahraniční experty. Současně budou nabízeny vzdělávací programy základního modulu.</p>		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	počet odborníků z praxe, kteří jsou zapojeni do výuky	0	16
	počet podpořených projektů a aktivit zaměřených na posílení sepětí studia s praxí, resp. sociální integraci studujících	0	152
	počet pracovníků, kteří prošli vzděláváním v pedagogických dovednostech	0	262
Orientační finanční alokace	12 642 900 Kč		

Název opatření: Kvalita studijních programů na UK - Opatření 2			
Cíle opatření dle SZ2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Specifikace cíle opatření	Cílem je rozvoj systému zajišťování a hodnocení kvality studijních programů UK, který bude mít jak pilíř hodnotící a evaluační v podobě systému hodnocení kvality studijních programů, tak také rozvojový v podobě analyticko-metodické platformy pro rozvoj vzdělávací činnosti na UK.		
Popis opatření	V návaznosti na pilotní testování, které proběhlo v období let 2018-2020, spustíme 2.pilotní fázi testování systému průběžného hodnocení studijních programů, jenž spolu se systémem akreditací tvoří dva hlavní pilíře zajišťování kvality vzdělávací činnosti Univerzity Karlovy. Součástí této 2. pilotní fáze bude také postupné nastavení procesů, kterými budou implementovány výstupy metodicko – analytické platformy. Činnost metodicko-analytické platformy pro rozvoj kvality vzdělávací činnosti Univerzity Karlovy zahájíme ustavením týmu fakultních koordinátorů a sítě spolupracujících výzkumníků a odborníků. Mezi témata, kterým se platforma bude v prvním roce své činnosti věnovat, patří šetření kvality studia mezi studenty a analýza problematiky nedokončení studia, resp. kurikul ve studijních programech. Výstupy platformy budou postupně implementovány do 2. pilotní fáze testování systému hodnocení kvality		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	Ustavená metodicko-analytická platforma pro rozvoj kvality vzdělávací činnosti		
Orientační finanční alokace	17 910 000 Kč		

Název opatření: Flexibilní formy vzdělávání - Opatření 3			
Cíle opatření dle SZ2021+	2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Specifikace cíle opatření	Cílem je rozvoj a podpora flexibilních forem vzdělávání na UK a zajištění dostupnosti nástrojů a studijních materiálů, spojených s distančním vzděláváním, pro všechny studenty.		
Popis opatření	Zajištění celouniverzitních tzv. „Site“ licencí pro používané softwary. Zavedení těchto typů licenčních ujednání je inovativním způsobem zvyšování kvality vzdělávání - navíc oslabuje sociální nerovnosti, umožňuje práci s nejmodernějšími IT systémy všem skupinám studujících. Další formy zajištění HW a SW vybavení pro studenty, umožňující vyrovnání sociálních nerovností zvláště v případech, kdy je studium organizováno on-line. On-line zpřístupňování historických dokumentů pro flexibilní formy studia zejména v rámci společenských vědních oborů. Podpora flexibilních forem vzdělávání - zajištění zázemí pro flexibilní formy vzdělávání, tvorba elektronických studijních opor, e-learningových kurzů, el. studijních materiálů apod., předměty a moduly CŽV.		

Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	nová opatření přijatá na podporu souladu studijního či pracovního a rodinného života	0	1
	zvýšený počet elektronických studijních opor: e-learningové kurzy, elektronické studijní materiály atd	120	612
	počet studijních předmětů či modulů, které jsou nabízeny jako program celoživotního vzdělávání	0	31
Orientační finanční alokace	50 522 300 Kč		

Název opatření: Uznávání výsledků předchozího učení - Opatření 4	
Cíle opatření dle SZ2021+	2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Cílem je vytvořit a rozvíjet interní systém uznávání výsledků předchozího učení.
Popis opatření	<p>V roce 2021 budou zahájeny postupné kroky k vytvoření komplexního interního systému uznávání výsledků předchozího učení (zahrnující neformální, informální i formální vzdělání a učení), prioritně bude řešeno neformální učení. V tomto roce se soustředíme na mapování možných přístupů, sdílení dobré praxe a praktických zkušeností od tuzemských i zahraničních odborníků, kteří do vytváření interního systému budou zahrnuti. Předpokládána jsou distanční setkání a cesty na přední univerzity Evropy, především těch z 4EU+. Kromě těchto setkání je předpokládáno, že na Univerzitu Karlovu přijedou přední zahraniční či tuzemští odborníci, kteří se do této aktivity zapojí. Do aktivity bude také zapojen odbor pro kvalitu vzdělávací činnosti a akreditací, odbor pro studium a záležitosti studentů a platforma Paedagogium.</p> <ul style="list-style-type: none"> - distanční jednání s univerzitami v rámci aliance 4EU+ k této problematice a k problematice micro-credentials, vznik podkladů, - příprava podkladu v ČJ a AJ k aktuálnímu stavu na Univerzitě Karlově a následné porovnání našich možností s možnostmi uznávání v zahraničí, - porovnání především legislativního rámce ČR a legislativních rámců v zahraničí k možnostem uznávání výsledků předchozího učení a micro-credentials, - porovnání systému neformálního učení a CŽV s Univerzitou Karlovou a se zahraničními univerzitami, - práce a příprava na prvních materiálech k problematice micro-credentials a k uznávání výsledků předchozího učení.

Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	Soubor vstupních podkladů k problematice micro-credentials a k uznávání výsledků předchozího učení	0	1
Orientační finanční alokace	2 096 000 Kč		

Název opatření: Kariérní poradenství na UK - Opatření 5			
Cíle opatření dle SZ2021+	2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Specifikace cíle opatření	Cílem je systematizace a rozvoj systému kariérního poradenství pro studenty a čerstvé absolventy.		
Popis opatření	<p>Kariérní poradenství v tuto chvíli na UK existuje, ale jedná se o izolované aktivity, které je nutné strategicky uchopit a nabídnout studentům jako koncepční službu. Kariérní poradna, koučink a předmět Kariérní start jsou nově zaváděné nástroje na UK. Cílem opatření je postupná systematizace a rozšíření podpory studentů a čerstvých absolventů při vstupu na pracovní trh, která se bude skládat z těchto komponent (v roce 2021 pilotní realizace):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kariérní poradna v Čj a Aj (včetně diagnostiky kariérních předpokladů), - Koučink v Čj a Aj, - 4 workshopy/kurzy, - kariérní poradenství pro uchazeče o studium na UK. <p>Zároveň bude probíhat příprava akreditace a příprava realizace předmětu Kariérní start, který bude v dalších letech v nabídce pro všechny studenty UK.</p>		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	Připravený a akreditovaný Předmět Kariérní start		
	Kariérní poradna	0	100 hodin
	Koučink	0	180 hodin
	Workshopy/kurzy	0	4
	Počet podpořených klientů	0	260
Rozšířené služby diagnostiky a poradenské činnosti			
Orientační finanční alokace	2 536 000 Kč		

Název opatření: Podpora a rozvoj doktorského studia na Univerzitě Karlově - Opatření 6	
Cíle opatření dle SZ2021+	3 Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
Specifikace cíle opatření	Cílem je definovat jednotný standard doktorských studijních programů a další rozvoj systému podpory studentů DSP, oborových rad a školitelů.

Popis opatření	<p>Univerzita Karlova potřebuje definovat jednotný standard doktorských studijních programů se zohledněním oborových specifik, který následně bude vyžadován od studentů a přispěje k lepšímu definování dalších problematických bodů studia. V roce 2021 bude zahájena diskuze k definování standardů se zapojením RVH. V roce 2021 budou realizovány následující aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vytvoření efektivního nástroje, s úložištěm metodických dokumentů z posledních tří let, pro online spolupráci koordinační rad doktorských studijních programů, - vytvoření podkladů pro jednotlivé vědní obory v oblasti nároků na doktoranda napříč fakultami univerzity, - zahájení komparativní analýzy nároků na doktoranda v rámci akreditačního procesu a návrhu jejich evaluace v rámci systému hodnocení studijních programů, - elektronizace agendy školitele UK a vydání tematického metodického doporučení s celouniverzitní platností <p>Univerzita bude dále rozšiřovat působnost Platformy doktorského studia a celouniverzitní nabídky kurzů měkkých dovedností, včetně pedagogických kurzů. Dle zpětné vazby proběhlého výzkumu s celouniverzitní platností budou zvažovány další vhodné kroky podpory studentů.</p>																	
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 60%;">Název ukazatele</th> <th style="width: 20%;">Výchozí stav</th> <th style="width: 20%;">Cílový stav</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>vytvořené podklady pro jednotlivé vědní obory v oblasti nároků na doktoranda napříč fakultami univerzity</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>nástroj pro on-line spolupráci koordinačních rad</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td>nové kurzy pro doktorandy</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">10</td> </tr> <tr> <td>počet studentů doktorského studia, kteří prošli vzděláváním v pedagogických dovednostech</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">50</td> </tr> </tbody> </table>			Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav	vytvořené podklady pro jednotlivé vědní obory v oblasti nároků na doktoranda napříč fakultami univerzity			nástroj pro on-line spolupráci koordinačních rad	0	1	nové kurzy pro doktorandy	0	10	počet studentů doktorského studia, kteří prošli vzděláváním v pedagogických dovednostech	0	50
Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav																
vytvořené podklady pro jednotlivé vědní obory v oblasti nároků na doktoranda napříč fakultami univerzity																		
nástroj pro on-line spolupráci koordinačních rad	0	1																
nové kurzy pro doktorandy	0	10																
počet studentů doktorského studia, kteří prošli vzděláváním v pedagogických dovednostech	0	50																
Orientační finanční alokace	7 250 000 Kč																	

Název opatření: Budování kapacit a tvorba nástrojů pro strategické řízení na UK - Opatření 8	
Cíle opatření dle SZ2021+	5 Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství
Specifikace cíle opatření	Cílem je vytvoření a implementace nástrojů pro strategické řízení UK v definovaných oblastech, rozvoj spolupráce a posilování koordinace napříč UK, podpora přenosu dobré praxe mezi fakultami a dalšími pracovišti. Chceme také budovat společnou identitu a vytvářet příležitosti pro setkávání mezi pracovníky i studujícími napříč UK a podpořit Alumni.
Popis opatření	Budou zahájeny práce na celouniverzitní strategii interní komunikace – analýza současného stavu, návrh opatření, implementace SW nástrojů pro zlepšení interní komunikace UK,

	<p>první fáze implementace opatření a postupů interní komunikace RUK</p> <p>Fundraisingový model UK - nastavení a implementace systému Due Diligence a vyhodnocování rizik na úrovni RUK, definování partnerské struktury. Založení Nadačního fondu UK.</p> <p>Marketingová strategie UK - budou realizovány analytické činnosti, přípravné práce a aktivity/projekty, které budou následně součástí implementace strategie. Podpora aktivit klubů Alumni a jejich zapojení do přípravy marketingové strategie a přípravy a realizace aktivit/projektů. V celém procesu bude využita těsná spolupráce centrálních pracovišť RUK se všemi fakultami a součástmi a synergie v postupu PR, marketingu i strategické komunikaci.</p> <p>Podpora projektových týmů napříč UK, které řeší (připravují) projekty, financované z ESIF, Horizon a Erasmus, celouniverzitní výměna zkušeností, rozvoj SW nástrojů pro tyto činnosti, včetně vytvoření komunikační platformy.</p>															
<p>Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="568 801 983 833">Název ukazatele</th> <th data-bbox="989 801 1181 833">Výchozí stav</th> <th data-bbox="1187 801 1375 833">Cílový stav</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="568 842 983 904">zavedení interního informačního portálu a nástrojů pro týmovou spolupráci</td> <td data-bbox="989 842 1181 904"></td> <td data-bbox="1187 842 1375 904"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="568 913 983 976">založená Nadace Univerzity Karlovy</td> <td data-bbox="989 913 1181 976"></td> <td data-bbox="1187 913 1375 976"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="568 985 983 1093">uspořádané akce s celospolečenským významem či dopadem</td> <td data-bbox="989 985 1181 1093">0</td> <td data-bbox="1187 985 1375 1093">20</td> </tr> <tr> <td data-bbox="568 1102 983 1272">počet aktivit sdílení zkušeností a dobré praxe při realizaci projektů z operačních programů 2014-2020 a 2021-2025</td> <td data-bbox="989 1102 1181 1272">0</td> <td data-bbox="1187 1102 1375 1272">6</td> </tr> </tbody> </table>	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav	zavedení interního informačního portálu a nástrojů pro týmovou spolupráci			založená Nadace Univerzity Karlovy			uspořádané akce s celospolečenským významem či dopadem	0	20	počet aktivit sdílení zkušeností a dobré praxe při realizaci projektů z operačních programů 2014-2020 a 2021-2025	0	6
Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav														
zavedení interního informačního portálu a nástrojů pro týmovou spolupráci																
založená Nadace Univerzity Karlovy																
uspořádané akce s celospolečenským významem či dopadem	0	20														
počet aktivit sdílení zkušeností a dobré praxe při realizaci projektů z operačních programů 2014-2020 a 2021-2025	0	6														
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>10 362 800 Kč</p>															

<p>Název opatření: Lidské zdroje na UK - Opatření 9</p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>5 Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Cílem je udržení HR Award, další implementace jeho principů, rozvoj lidských zdrojů a nástrojů pro řízení LZ.</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>V roce 2021 chceme navázat na vzdělávání zaměstnanců (akademických i neakademických pracovníků UK) v oblasti odborných, manažerských, sociálně - psychologických, měkkých a dalších dovedností. Jednotlivá témata budou nabízena jako samostatné kurzy. Zahájena bude také realizace kurzů pro rozvoj kompetencí v oblasti (elektronické) administrativy a zlepšování ekonomicko-právních znalostí v souvislosti s pokračující elektronizací veřejné správy a zvyšováním nároků na správné vedení administrativy v elektronické podobě. Ucelená nabídka vzdělávání bude ve vzdělávacím portálu UK, do kterého od roku 2021 bude umožněn přístup fakultám a součástem UK v pilotním provozu.</p>

	<p>Podpora začínajících akademických pracovníků - inzerce vhodných pozic přes Staff Welcome Centrum, nastavení a pilotáž jednotné webové česko-anglické platformy pro začínající akademické pracovníky, nastavení systému podpory začínajících akademických pracovníků ze zahraničí při jejich příchodu na UK a její následné vyhodnocení, nastavení dobré praxe a zkušeností zejména formou:</p> <p>a) Zapojení začínajících akademických pracovníků jako učitelů (lektorů) do kurzů pro doktorandy typu „academic integrity“ či inovativních pedagogických zkušeností;</p> <p>b) Zapojení začínajících akademických pracovníků do přípravy inovativních studijních oborů;</p> <p>c) Vyhodnocení nastavených uvedených částí systému podpory.</p> <p>Rozvoj dvojjazyčného prostředí na UK formou překladů nových vnitřních předpisů, interních dokumentů, identifikace dalších možností rozvoje dvojjazyčného prostředí pro studenty i zaměstnance UK. Zavedení systému hodnocení THP na Univerzitě Karlově. Podpora fakult a dalších součástí v rámci implementace univerzitních rámcových principů kariérního rozvoje a hodnocení akademických a vědeckých pracovníků a navazujících fakultních dokumentů.</p>									
<p>Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="568 983 983 1010">Název ukazatele</th> <th data-bbox="989 983 1182 1010">Výchozí stav</th> <th data-bbox="1189 983 1391 1010">Cílový stav</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3" data-bbox="568 1019 1391 1046">Zavedený systém hodnocení THP</td> </tr> <tr> <td data-bbox="568 1055 983 1254">počet pracovníků v řídicích pozicích, kteří prošli vzděláváním pro vedoucí pracovníky (např. manažerské dovednosti, vhodné měkké dovednosti)</td> <td data-bbox="989 1055 1182 1254">0</td> <td data-bbox="1189 1055 1391 1254">45</td> </tr> </tbody> </table>	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav	Zavedený systém hodnocení THP			počet pracovníků v řídicích pozicích, kteří prošli vzděláváním pro vedoucí pracovníky (např. manažerské dovednosti, vhodné měkké dovednosti)	0	45
Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav								
Zavedený systém hodnocení THP										
počet pracovníků v řídicích pozicích, kteří prošli vzděláváním pro vedoucí pracovníky (např. manažerské dovednosti, vhodné měkké dovednosti)	0	45								
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>7 331 900 Kč</p>									

<p>Název opatření: Digitalizace agend a využití dat na UK - Opatření 10</p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>6 Snížit administrativní zatížení pracovníků VŠ, aby se mohli naplno věnovat svému poslání</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Cílem je odstranění zbytečné procesní a administrativní zátěže, zefektivnění a elektronizace interních procesů, podpora eGovernance, digitalizace agend</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Bude vytvořena strategie sběru dat na UK, zahájeny práce na systematizaci sběru dat, zahájení prací na vybudování centrálního datového skladu, který bude efektivním předávacím bodem pro informace z jednotlivých IT systémů, rozvoj informačního systému UK do podoby moderního prostředí. Posílení jednotného centralizovaného systému knihoven a jejich služeb, odstranění fakultních specifik, standardizace služeb napříč Univerzitou Karlovou s odstraněním bariér fakultních specifik, které způsobují duplicitní práce na jednotlivých fakultách a katedrách a komplikují orientaci v nabídce služeb. Zjednodušení agendy správy fondů, nyní provozované v několika izolovaných systémech. V</p>

	<p>pilotním provozu zprovozněný nový integrovaný systém celouniverzitních knihovních služeb.</p> <p>Aktivity pro rok 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bude provedena analýza a návrh jádra datového skladu, navržena rozhraní pro předávání dat z hlavních informačních systémů UK do datového skladu a realizována část těchto rozhraní tak, aby na nich mohlo být provedeno ověření předávání a zpracování vybraných vzorků dat a vizualizace datových/statistických výstupů. • Bude vytvořena strategie a metodika sběru dat, na jejímž základě bude možné dlouhodobě sledovat ukazatele plnění aktivit Strategického záměru UK. Bude zahájena postupná implementace této metodiky do informačních systémů UK. • Bude pokračovat inovace uživatelského rozhraní studijního informačního systému – budou vytvořeny další moduly určené vyučujícím, vytvořená mobilní aplikace pro studenty bude doplněna o nové funkcionality. • Budou pokračovat aktivity postupné digitalizace vybraných částí studijní agendy tak, aby studenti mohli co nejvíce administrativních úkonů vyřídit bezkontaktně. Studijní informační systém bude doplněn o další moduly pro agendy, které dosud byly řešeny mimo tento systém, zejména o agendu ubytovacích a sociálních stipendií a agendu mobilit v rámci programu Erasmus+. Dále bude realizován dílčí rozvoj systému podle priority stanovených vnitřní odbornou komisí UK. • Dosavadní prostá evidence zaměstnanecké mobility bude významně rozšířena o podporu elektronického vyřizování a oběhu dokladů týkajících se těchto mobilit, včetně napojení na systém elektronické spisové služby a na ekonomické systémy a schvalovací procesy. • V roce 2020 bylo vytvořeno jádro aplikace pro specializační vzdělávání lékařů. V roce 2021 bude pokračovat její rozvoj směrem k digitalizaci agendy atestací, včetně napojení na systém elektronické spisové služby. • Budou realizovány moduly pro digitalizaci agend v oblasti podpory studentů se specifickými potřebami, zejména pro plánování asistenčních služeb, poradenské činnosti a zpracování agendy funkčních diagnostiků 															
<p>Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="561 1718 983 1749">Název ukazatele</th> <th data-bbox="983 1718 1177 1749">Výchozí stav</th> <th data-bbox="1177 1718 1391 1749">Cílový stav</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="561 1749 983 1825">digitalizace agendy zaměstnanecké mobility, včetně napojení na ekonomické systémy</td> <td data-bbox="983 1749 1177 1825"></td> <td data-bbox="1177 1749 1391 1825"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="561 1825 983 1901">digitalizace agendy specializačního vzdělávání a atestací lékařů</td> <td data-bbox="983 1825 1177 1901"></td> <td data-bbox="1177 1825 1391 1901"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="561 1901 983 1977">digitalizace agend v oblasti podpory studentů se specifickými potřebami</td> <td data-bbox="983 1901 1177 1977"></td> <td data-bbox="1177 1901 1391 1977"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="561 1977 983 2016">vytvořená strategie sběru dat na Univerzitě Karlově</td> <td data-bbox="983 1977 1177 2016"></td> <td data-bbox="1177 1977 1391 2016"></td> </tr> </tbody> </table>	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav	digitalizace agendy zaměstnanecké mobility, včetně napojení na ekonomické systémy			digitalizace agendy specializačního vzdělávání a atestací lékařů			digitalizace agend v oblasti podpory studentů se specifickými potřebami			vytvořená strategie sběru dat na Univerzitě Karlově		
Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav														
digitalizace agendy zaměstnanecké mobility, včetně napojení na ekonomické systémy																
digitalizace agendy specializačního vzdělávání a atestací lékařů																
digitalizace agend v oblasti podpory studentů se specifickými potřebami																
vytvořená strategie sběru dat na Univerzitě Karlově																

	vybudování jádra datového skladu, rozhraní datového skladu na studijní informační systém a pilotní ověření na vybraných vzorcích dat
Orientační finanční alokace	42 437 800 Kč

Název opatření: Internacionalizace na UK - Opatření 11			
Cíle opatření dle SZ2021+	Strategie internacionalizace 1		
Specifikace cíle opatření	Cílem je podpora mobilit studentů, akademických i neakademických pracovníků, včetně studentů se znevýhodněním, zajištění informovanosti cílových skupin na UK i v zahraničí a další aktivity internacionalizace. Dále také nastavení principů a metodiky virtuálních mobilit a podpůrných nástrojů pro jejich realizaci.		
Popis opatření	<p>Podpora studentské výměny, účasti studentů univerzity na mezinárodních studijních a odborných akcích a mezinárodní výměna akademických a vědeckých pracovníků. V roce 2021 bude vypracována nová metodika, jak efektivně využívat mobilitních prostředků i během omezeného cestovního režimu, který může v rámci pandemie přetrvávat.</p> <p>Stipendia pro zahraniční studenty se sociálním znevýhodněním/ nadané se sociálním znevýhodněním.</p> <p>Podpora kofinancování Erasmus výjezdů, podpora pro mobility akademiků a THP pracovníků, včetně projektů, kterými UK zajišťuje informovanost cílových skupin na UK i v zahraničí o těchto aktivitách, podpora mobilit mladých akademických pracovníků (Fond Junior). V roce 2021 bude vytvořena nová metodika informovanosti o jednotlivých formách mobility pro studenty v rámci platformy Charles Abroad. Podobně se bude rozpracovávat systémem podpory zahraničních juniorských akademiků skrze koncept virtuální výuky.</p> <p>Nastavení principů a metodiky virtuální mobility na UK a příprava univerzitního prostředí na tento nový typ internacionalizační aktivity. V roce 2021 proběhne celoinstitucionální mapování možností a připravenosti jednotlivých fakult a pracovišť na koncept virtuální mobility a výuky.</p>		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	podíl studijních programů obsahujících skutečnou či virtuální mobilitu	0	5
	počet hostujících profesorů	0	16
	počty studentských a zaměstnaneckých mobilit	0	1262
Orientační finanční alokace	48 018 500 Kč		

Název opatření: Uznávání zahraničního vysokoškolského vzdělání a studia - Opatření 12	
Cíle opatření dle SZ2021+	Strategie internacionalizace 3
Specifikace cíle opatření	Cílem je rozvoj systému uznávání zahraničního vysokoškolského vzdělání. Snahou bude využít možností elektronizace a e-learningu
Popis opatření	V roce 2021 budou realizovány přípravné činnosti k nastavení systému, který zefektivní administraci agendy přijímacího řízení s důrazem na centralizaci a metodické podchytení nástrojů interní nostrifikace univerzity, včetně konzultací napříč UK.
Orientační finanční alokace	200 000 Kč

Název opatření: Služby pro zahraniční studenty a pracovníky - Opatření 13			
Cíle opatření dle SZ2021+	Strategie internacionalizace 4		
Specifikace cíle opatření	Cílem je rozvoj služeb Staff Welcom Centra a realizace integračních aktivit pro zahraniční studenty a zaměstnance.		
Popis opatření	Realizace integračních aktivit pro zahraniční studenty a zaměstnance, včetně realizace kurzů českého jazyka pro tyto pracovníky a studenty, podpora rozvoje služeb Staff Welcome Centra,		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	počet podpořených zahraničních pracovníků ze strany CU Staff Welcome Centre	0	100
	počet učitelů a studentů s odlišným mateřským jazykem proškolených v rámci kurzů Ústavu jazykové a odborné přípravy	0	15
Orientační finanční alokace	279 800 Kč		

Název opatření: Prezentace UK v zahraničí - Opatření 14	
Cíle opatření dle SZ2021+	Strategie internacionalizace 4
Specifikace cíle opatření	Cílem je zlepšit, sjednotit a rozšířit prezentaci UK v zahraničí. Současně chceme rozvíjet spolupráci se zahraničními studenty a absolventy a zapojit je do prezentace UK v zahraničí a pro zahraniční uchazeče.
Popis opatření	Zajištění účasti na zahraničních veletrzích pomaturitního a celoživotního vzdělávání, především Gaudeamus Bratislava a Gaudeamus Nitra. Rozvoj dalších aktivit, zaměřených na propagaci UK v zahraničí. V této souvislosti bude zásadní podpora zahraničních klubů Alumni a zahraničních studentů - ambasadorů a jejich zapojení do prezentace UK v zahraničí. Rozvoj buddy programu na UK, zvýšení počtu studentů, kteří jsou do něj zapojeni. Pilotní realizace kurzu celoživotního vzdělávání v rámci celouniverzitního buddy programu a nasazení a rozšíření funkcionalit webu pro zahraniční uchazeče

	o studium na Univerzitě Karlově. Podpora prezentace UK v rámci nástrojů Study in Prague, Study in the Czech Republic. Příprava strategie pro oslovování zahraničních absolventů a jejich zapojování do prezentace Univerzity Karlovy v zahraničí.		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	počet podpořených/zapojených studentů	0	90
	zapojení alespoň 8 nových zahraničních studentů do celouniverzitního ambasadorského programu		
	uspořádané akce s celospolečenským významem či dopadem	0	10
Orientační finanční alokace	3 799 000 Kč		

Název opatření: Podpora Strategických partnerství - Opatření 15			
Cíle opatření dle SZ2021+	Strategie internacionalizace 5		
Specifikace cíle opatření	Cílem je podpora a další rozvoj spolupráce v rámci 4EU+ a s dalšími strategickými partnery, realizace společných aktivit.		
Popis opatření	<p>Spolupráce mezi UK a jejími strategickými partnery v rámci různých prestižních projektů, stejně jako jednání ohledně vytváření nových mezinárodních studijních programů, (online) přednášek či kurzů významných akademiků u nás nebo našich akademiků na zahraničních univerzitách, podpora s tím souvisejících mobilit. V roce 2021 se UK bude soustředit na navázání nejvyšší formy spolupráce s univerzitou St Andrews za pomoci propojení klíčových fakult a týmů, stejně jako skrze implementaci tzv. Travel fund.</p> <p>Podpora a realizace širokých internacionalizačních aktivit, zasahujících do mnoha oborů a aktivit.</p> <p>Tyto aktivity mají široký rámec od podpory mobilit pracovníků, podpora vytváření nových platforem a nástrojů k prohlubování mezinárodní spolupráce, podpora k vytváření společných vědních a personálních politik univerzit 4EU+.</p> <p>V menším měřítku budou tyto aktivity realizovány v rámci dalších uskupení (LERU, Coimbra group atd.).</p> <p>Příprava kurikul společně akreditovaných studijních programů, distanční výuky nebo společného nastavení virtuálních mobilit. Tvorba vzorových materiálů pro využití napříč UK.</p>		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	počet kurzů/studijních programů, jejichž kurikula vznikla ve spolupráci se zahraniční vysokou školou, zejména v rámci 4EU+ či strategických partnerství	0	12
	zavedený institut tzv. bridge professors (nejen v rámci 4EU+)	0	1

	počet hostujících profesorů	0	9
	zapojení v pracovních skupinách a řídicích orgánech univerzitních asociací	3	5
	počet podpořených spoluprací v 4EU+ prostřednictvím minigrantů	0	10
Orientační finanční alokace	8 037 000 Kč		

Název opatření: Podpora studentů a pracovníků UK - Opatření 16			
Cíle opatření dle SZ2021+	DT (Další témata)		
Specifikace cíle opatření	Cílem je dále systematizovat a rozvíjet podpůrné služby pro studenty jako nástroj prevence studijní neúspěšnosti, rozvoj psychologického poradenství pro studenty a zaměstnance, vytvoření systému kategorizací a evidencí studentů s potřebou podpory a zajištění včasné aplikace vhodné podpory těmto osobám ve vztahu ke studijní problematice.		
Popis opatření	V roce 2021 bude kladen důraz na psychologické poradenství v ČJ i AJ: psychologické a studijní poradenství, rozvoj studijních kompetencí, diagnostiku osobnostních předpokladů. Bude rozvíjena koordinace poradenství v rámci UK (koordináční schůzky fakulturních poraden, koordinace poraden na RUK) a diskuse s poradci napříč univerzitou tak, aby mohl být v následujících letech připraven ucelený koncept poradenství a studijních modifikací na UK. Součástí aktivit bude i příprava nového systému evidence poskytovaných služeb.		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	nová opatření přijatá na podporu souladu studijního či pracovního a rodinného života	0	7
Orientační finanční alokace	2 040 000 Kč		

Název opatření: Udržitelný rozvoj - Opatření 17			
Cíle opatření dle SZ2021+	DT (Další témata)		
Specifikace cíle opatření	Cílem je na půdě Univerzity Karlovy naplňovat principy udržitelného rozvoje a přispívat i k jejich prosazení ve společnosti.		
Popis opatření	Mapování současného stavu (například jaké nabízíme studijní programy, studijní předměty, letní školy apod. s tímto tématem, jaké vědecké týmy se podílí na projektech, popularizační akce v této oblasti, opatření v rámci provozu UK atd.), propagace těchto činností formou webu, který pomůže jak studentům a zaměstnancům, tak veřejnosti získat představu čemu všemu se UK v této oblasti věnuje. Podpora fakult a součástí v dalším rozvoji, například sdílením best practice, propojováním napříč		

	součástí za účelem vzniku společných vzdělávacích, tvůrčích i popularizačních projektů apod., a to i ve spolupráci s externími partnery. Zahájení přípravy environmentálního auditu. Spolupráce s dalšími českými i zahraničními vysokými školami za účelem přenosu dobré praxe.
Orientační finanční alokace	1 850 000 Kč

Název opatření: Komunitní dimenze - Opatření 18			
Cíle opatření dle SZ2021+	DT (Další témata)		
Specifikace cíle opatření	Cílem je propojení činnosti UK s komunitou v Praze a s veřejností, podpora projektů spolupráce s externími partnery.		
Popis opatření	<p>Podpora rozvoje inovačního ekosystému UK analyzováním konkrétních projektů vzniklých na UK a jejich přípravou na komercializaci. Budou kontaktováni partneři z aplikační sféry (včetně např. městských firem z Hradce Králového, Plzně a Prahy) a analyzována možnost využití projektu vzniklého na UK v aplikačním sektoru.</p> <p>Platforma „věda do praxe“ – pravidelné setkávání k inovačním tématům a představení výstupů úspěšné aplikace vědy v praxi napříč obory.</p> <p>Vytvoříme podmínky a etablojeme podpůrný tým pro nově se rozvíjející Kampus Hyberská tak, aby se stal významnou součástí inovačního a kreativního ekosystému v Praze.</p> <p>Iniciujeme vznik interdisciplinární inovační platformy - prostor pro prezentaci a aplikaci celého širokého spektra aktivit napříč všemi fakultami a součástmi Univerzity, pro navázání nových kontaktů s externími partnery, pro networking, pro zintenzivnění spolupráce města a komunity, pro využití akademických poznatků pro město a společnost.</p> <p>Seznam konkrétních plánovaných akcí (například): Cyklus ÉTA – návod jak čerpat, objevovat a aplikovat inovační potenciál SHUV Science centrum / Akademická půda Akademický sklep - úniková hra - pilot</p>		
Konkrétní kvantitativní nebo kvalitativní indikátory s výchozími a cílovými hodnotami	Název ukazatele	Výchozí stav	Cílový stav
	smlouvy o spolupráci a společné projekty s městy Praha, Plzeň, a Hradec Králové a s dalšími partnery	0	4
	uspořádané akce s celospolečenským významem či dopadem	0	6
Orientační finanční alokace	11 800 000 Kč		